



КОНКУРС СТУДЕНЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Технологии и инновации



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



ЦСР

Фонд «Центр
стратегических
разработок»

Вам предстоит проработать и представить потенциальный инвестиционный проект, ответив на основные вопросы:

Чем привлекательна
ваша инициатива для
инвесторов?

Какие социально-
экономические выгоды
от реализации проекта?

Нужно ли государству
поддерживать ваш
проект? Если да, то
какие меры поддержки
применять?

Чем уникально предложение?

Существуют ли в настоящий
момент аналоги?

К каким социально-
экономическим эффектам
приведет внедрение
технологии?

Какие меры государственной
поддержки могли бы ускорить
внедрение технологического
решения?

В каких отраслях
технологическое решение
может быть применено?

Чем проект может быть
интересен государству?

Есть ли потребность в
отдельных мерах поддержки в
условиях санкций?

01

02

03

Для подготовки проекта вам необходимо решить **следующие задачи** в рамках темы:

1

Сформулировать идею, концепцию технологического решения

2

Определить проблемы/задачи, которые технология может решить

3

Проработать потенциальный инвестиционный проект

4

Рассмотреть социально-экономические эффекты для бенефициаров

5

Проанализировать вопросы финансирования и меры поддержки проекта

1. Сформулировать идею технологического решения

- ✓ Необходимо разработать технологическое решение, не существующее на рынке в настоящий момент, которое потенциально может найти поддержку у органов государственного управления
- ✓ Сформулировать идею, концепцию технологического решения
- ✓ Обосновать актуальность выбранного технологического решения, в том числе:
 - Описать подход к выбору технологического решения
 - Рассмотреть ключевые факторы, определяющие выбор

При выборе технологии необходимо ответить на вопросы:

- Какие отрасли/направления обладают наибольшим потенциалом развития?
- Какие отрасли/направления приоритетны в развитии региона/государства?

Рекомендации

Одним из лучших способов генерации идей – провести мозговой штурм в команде, собрав множество идей, приоритизировав их и выбрав наиболее реализуемую

2. Определить проблемы/задачи

- ✓ Определить проблемы/задачи, которые технология может решить
- ✓ Провести анализ отраслей, где это технологическое решение может быть применено
- ✓ Провести анализ международного опыта существующих решений, субститутов, аналогов на рынке (кратко)

Примерами проектов-решений могут быть:

- платформа с применением информационных технологий
- роботизированное производство
- программное обеспечение для защиты от хакерских атак и другие

Рекомендации

Методы анализа:

- SWOT
- SNW
- Pest
- 5 сил Портера
- Модель 3С
- матрица BCG
- Матрица McKinsey
- матрица Ансоффа
- матрица ADL/LC

Методы формирования гипотез:

- Минто
- Issue Tree

3. Предложить решение

- ✓ Проработать потенциальный инвестиционный проект
- ✓ Определить связь инвестиционного проекта с национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 года
- ✓ Описать риски осуществления инвестиционного проекта и способы их минимизации (в случае их наличия)
- ✓ Определить сроки и ключевые этапы проекта
- ✓ Определить результаты по каждому из ключевых этапов проекта
- ✓ Составить план мероприятий, дорожную карту внедрения и развития технологического решения
- ✓ Обеспечить анализ информации о существующем и необходимом объеме финансирования (частного и государственного) соответствующих мероприятий, проработать вопрос финансового обеспечения соответствующих мероприятий (проработка финансовой модели)

Рекомендации

Построение финансовой модели должно включать расчет основных финансовых показателей: NPV, IRR, PP и иных — в зависимости от направленности проекта

4. Рассмотреть социально-экономические эффекты для бенефициаров

- ✓ Определить ключевых бенефициаров
- ✓ Рассмотреть выгоды от предлагаемого проекта для ключевых бенефициаров – инвесторов и государства
- ✓ Проанализировать факторы привлекательности проекта для инвесторов, в том числе сроки окупаемости проекта, финансовые показатели
- ✓ Рассчитать и проанализировать основные прямые и косвенные социально-экономические эффекты от предлагаемого проекта (как положительные, так и отрицательные):
 - показатели экономической эффективности, в том числе прирост валового регионального продукта
 - показатели бюджетной эффективности, в том числе налоговые поступления в бюджетную систему РФ
 - социальные эффекты – занятость населения; состояние окружающей среды; доступность и качество услуг населению и др.

Рекомендации

При проработке решения важно провести анализ выгод для всех стейкхолдеров (заинтересованных сторон)

5. Рассмотреть вопросы финансирования и мер поддержки проекта

✓ Предоставить предложения по механизмам привлечения инвестиций – рассмотреть и выбрать вариант финансирования. Например:

- Частные инвестиции
- Гранты от государственных и коммерческих фондов
- Венчурные фонды
- Краудфандинг
- Инвестиционные фонды

✓ Предоставить предложения по использованию существующих мер государственной поддержки, корректировке и внедрению новых:

- Проанализировать потребность в реализации мер поддержки как на уровне региона, так и всего государства
- Провести анализ возможных мер поддержки в условиях санкций

Рекомендации

Важно проанализировать все возможные варианты финансирования проекта и выбрать наиболее подходящий и реализуемый

Необходимо рассмотреть существующие меры поддержки и экспертные мнения по возможности их корректировок

Источники поиска информации

В процессе подготовки проекта возможно обращаться к любой доступной литературе, статистическим данным и иным источникам. При этом **рекомендуется использовать достоверные источники** — данные, опубликованные на официальных сайтах ведомств, организаций и др.

- ✓ Основными источниками статистических данных, на основании которых необходимо делать выводы:
 - Росстат, ЕМИСС
 - Отраслевые министерства и ведомства

- ✓ Также рекомендовано обращаться к отраслевым обзорам (в том числе прогнозам) и аналитическим исследованиям, например:
 - ЦСР
 - Банк России
 - ВЭБ.РФ
 - Агентство стратегических инициатив
 - Фонд «Сколково»
 - Университет «Иннополис»
 - ФРИИ
 - и другие

При подготовке проекта не допускается копирование готовых инвестиционных решений — проект прорабатывается командами самостоятельно и должен обладать уникальностью на рынке.



© 2022 Организатор конкурса Фонд «Центр стратегических разработок» (ЦСР).
Все права защищены.
При использовании информации из документа ссылка на ЦСР обязательна.

Москва, 125009, Газетный пер., 3–5 стр. 1, 3 этаж
Тел.: +7 (495) 725-78-06
Факс: +7 (495) 725-78-14
E-mail: case@csr.ru
case.csr.ru